

# Indice

Introduzione	1
1 Prevedere, scoprire, anticipare	5
Il futuro è qualcosa di diverso	5
Crisi strutturali, logiche congiunturali	8
Le tre componenti degli studi di futuro	11
2 Megatrend ed esplorazioni	19
Megatrend	19
Esplorazioni	26
Anticipazione	29
3 Rischio e incertezza	33
Cigni neri e wild cards	34
Sensibilità alle sorprese	35
Nuovi profili di rischio	38
Un passo indietro	40
Dalla probabilità alle conseguenze	41
Gestione anticipante del rischio	42
Anticipazione	44
4 Complicato e complesso	49
Una differenza sottile, anzi tre	50
Indizi di complessità	53
Sistemi sociali	55

Riduzionismo e non riduzionismo	56
A proposito di case e di gatti	58
Riproduzione funzionale	59
Sistemi generici	61
I quattro significati dell'anticipazione	63
<b>5</b> Lavorare con il futuro	<b>67</b>
Le fasi di un esercizio di futuro	67
Impostazione	70
Documentazione	73
Visualizzazione	83
Azione	89
<b>6</b> Metodi ed esercizi di futuro	<b>93</b>
Esempi di precedenti classificazioni	94
Criteri di selezione e di organizzazione	101
Valutazione delle competenze di futuro	105
Conclusione	107
<b>7</b> Intelligenza collettiva e tattiche militari	<b>111</b>
Il governo anticipante	111
Perché è necessario un governo anticipante	114
Auftragstaktik	116
Auftragstaktik e governo anticipante	118
Auftragstaktik e mondo civile	120
<b>8</b> La capacità di aspirare	<b>123</b>
Sfide educative	123
Orientamenti al futuro	125
Futuro come apertura di nuove possibilità	127
Presente superficiale e presente profondo	128
L'esperienza dei Fut-Lab	129
<b>9</b> Frammenti di anticipazione	<b>139</b>
Evidence-based policy	140
Creazione di valore e innovazione	142
Utopia pragmatica	145

Indice	IX
10 Le competenze del futurista	151
Capire le diverse capacità di aspirare	151
Illusioni cognitive	152
Sui sogni a occhi aperti	154
Alfabetizzazione al futuro	154
Tre principi fondamentali	158
Post scriptum	163
Per saperne di più: guida al(lo studio del) futuro	165
Bibliografia	169