

Indice

1 Il DNA delle competenze	1
Una scuola vecchia 160.000 anni, nascosta in bella vista	2
Trovare il DNA delle competenze?	5
La minaccia	8
Ripensare il codice delle abilità	14
2 La sfida	19
Per imparare abbiamo bisogno di sfide sane	21
La sfida è più bella se c'è una guida	24
La sfida è uno sport di contatto	28
Alla ricerca della sfida nelle organizzazioni, nelle occupazioni e nel lavoro	35
3 Complessità	41
Per imparare abbiamo bisogno di una sana complessità	44
Lasciamoci guidare dall'apprendimento implicito	46
Nessuna riflessione, nessuna abilità	51
La complessità è la vostra opportunità di crescita	57
Alla ricerca della complessità nelle organizzazioni, nelle occupazioni e nel lavoro	62
4 Connessione	67
Per imparare abbiamo bisogno di una sana connessione	70
L'abilità è sociale	73
Le relazioni richiedono impegno	79

Alta ricerca della connessione sana nelle organizzazioni, nelle occupazioni e nel lavoro	91
5 La minaccia	97
Se camminiamo sui binari, restare immobili non è un'opzione	108
La minaccia alla sfida	110
La minaccia alla complessità	114
La minaccia alla connessione	119
6 Imparare dalle ombre	127
Imbrogliare per imparare	130
L'apprendimento ombra visto dai principianti	136
L'apprendimento ombra visto dagli esperti	146
7 Ripensare il codice dell'abilità	153
Le tre tappe essenziali di un nuovo codice dell'abilità: scoprire, sviluppare e implementare	157
8 Il futuro chimerico dell'abilità	177
Allacciarsi le cinture	181
Lo spettro della disparità delle competenze	186
Il futuro dell'abilità è una chimera	189
Le fondamenta di un apprendistato digitale	192
Le nostre scelte, la nostra abilità, il nostro futuro	199
Ringraziamenti	203