

# Prefazione

di *Marco Gay*\*

Leggendo il libro scritto da Dino mi viene da dire «Benvenuti nel mondo delle startup!».

Mi fa piacere iniziare questa prefazione con una visione generale che non vuole e non può essere esaustiva delle migliaia di startup che sono nate e scomparse nel corso degli anni; ognuna ha una storia unica, con sfide, successi e fallimenti distinti lungo il percorso.

Il concetto moderno di startup ha radici negli anni Settanta e Ottanta, con l'emergere di aziende come Microsoft e Apple. Poi negli anni Novanta il termine «startup» è diventato più comune, in particolare con l'avvento di Internet, e il nuovo millennio – dopo l'implosione della bolla delle così dette dot-com – ha visto la continua crescita delle startup e l'emergere di piattaforme social come Facebook (oggi Meta) e Twitter (oggi X), insieme all'espansione del settore del software come servizio (SaaS). Con la diffusione degli smartphone è iniziata poi una nuova era: startup come Uber, Airbnb e TikTok hanno ridefinito intere industrie con i loro modelli di business innovativi portando letteralmente tutto il mondo nel palmo della mano, una cosa mai vista prima, che ha ridefinito interi mercati (pensate a come funzionava prima delle app la prenotazione di un albergo o di un taxi o alla limitazione della propria library musicale...). Contemporaneamente sono nati nuovi soggetti,

---

\* Già presidente esecutivo di Digital Magics, ora presidente esecutivo di Zest S.p.A.

di fatto un vero e proprio ecosistema che comprende acceleratori, incubatori, investitori di venture capital, piattaforme di crowdfunding e molto altro ancora.

Dino ci presenta così l'ambiente dinamico e ricco di opportunità di un settore che oggi rappresenta il cuore stesso dell'innovazione, e lo fa tramite racconti e storie efficaci ed affascinanti, in un viaggio che ci porta a girare il mondo in cerca della «prossima grande cosa».

Un viaggio di cui sono onorato di far parte, e che per me – iniziato quando nel 2015 mi chiamò Enrico Gasperini, purtroppo scomparso poco dopo – continua oggi con Alberto, Gabriele, Alessandro<sup>1</sup> e lo stesso Dino, in un percorso che mi ha visto sempre più coinvolto, portandomi a essere non solo socio ma anche presidente esecutivo di Digital Magics prima e oggi, a seguito della fusione con LVenture Group, di Zest S.p.A. Con Digital Magics, per noi tutti «DM», abbiamo camminato – e continuiamo a farlo nella nuova realtà – sulla strada dell'innovazione esplorando le dinamiche che riguardano il futuro del fare impresa, con l'ambizione di spostare il traguardo da raggiungere sempre un po' più avanti: partiamo dalle tecnologie emergenti, che stanno segnando i megatrend dell'innovazione a livello mondiale, e su queste intercettiamo le filiere industriali che maggiormente possono beneficiare di tali innovazioni, usando come acceleratore il talento per trasformare visioni in missione.

La passione e il carattere che abbiamo messo in campo in questi anni ci danno una risposta chiara alla domanda «Si può fare?»: la risposta è «Sì» e bisogna non solo volerlo ma desiderarlo fortemente. Per questi motivi mi ritrovo nelle pagine in cui viaggerete, una pagina alla volta, un consiglio alla volta, un esempio alla volta, attraverso un panorama ricco di creatività, ambizione e intraprendenza.

In questo contesto l'Italia ha da sempre una storia millenaria di ingegno e inventiva, e oggi questo spirito si manifesta nelle giovani aziende che stanno emergendo in ogni angolo del paese: dalle strade affollate di Milano alle coste baciata dal sole della Sicilia, un'infiniti-

---

<sup>1</sup> Rispettivamente: Alberto Fioravanti, già co-founder e CTO di Digital Magics, oggi CTO di Zest S.p.A.; Gabriele Ronchini, già co-founder e CEO di Digital Magics, oggi CEO di Zest Investments S.r.l.; Alessandro Malacart, già CFO di Digital Magics, oggi CFO di Zest S.p.A.

tà di menti brillanti si stanno unendo per dar vita a progetti innovativi che vogliono cambiare il volto del nostro tessuto economico e sociale, superando limiti tecnologici, geografici e mentali.

Unirsi, prendere il meglio da ognuno per creare una visione più alta e più forte, è quello che abbiamo fatto anche noi con Zest S.p.A., l'azienda nata ad aprile 2024 dalla fusione di Digital Magics con LVenture Group: un operatore unico, leader in Italia nell'ambito delle startup early-stage e seed fino al round A, e in quello dell'open innovation e dell'HR. Noi – lo posso dire senza falsa modestia – siamo sempre stati pionieri nel paese, apripista per gran parte delle innovazioni del settore, e con Zest ancora una volta vogliamo dare l'esempio dicendo a gran voce «create sinergia, create sistema, create valore»: solo così abbiamo potuto fondare il primo operatore italiano di dimensione europea per la nascita e la crescita dell'imprenditoria digitale e tecnologica, partendo dall'accelerazione delle startup, fino alla corporate innovation. L'obiettivo è infatti proprio quello di essere ponte tra l'industria tradizionale e le nuove tecnologie, con trasparenza ed etica, valori che ci contraddistinguono da sempre, facendo sistema e superando i campanili per continuare il percorso della crescita.

Questo libro è quindi per me un'ode alle startup e ancora di più alla resilienza e alla passione dei fondatori che le guidano attraverso mille difficoltà: avere successo e fallire sono lezioni che si imparano lungo il cammino del fare impresa, dalle idee rivoluzionarie nel settore tecnologico alle soluzioni creative nei settori tradizionali, dai soliti vecchi problemi al pensare in modo nuovo e audace per risolverli.

Ma questo libro non è solo una celebrazione del passato e del presente; è anche una guida per coloro che aspirano a unirsi alla rivoluzione delle startup, la nostra rivoluzione.

Che siate imprenditori alle prime armi che cercano di trasformare un'idea in realtà o investitori desiderosi di individuare le prossime grandi opportunità, questo libro è un compagno indispensabile nel vostro viaggio nel mondo delle imprese.

Siete pronti a immergervi in un mondo di innovazione, sfide e opportunità senza fine? Allora accomodatevi e preparatevi per un'avventura straordinaria nel mondo delle startup.

Buon lavoro e buon viaggio!